



*Polska Grupa
Energetyczna*

*Energia bezpiecznej
przyszłości.
Elastyczność.*



List prezesa zarządu

Szanowni Państwo,

Jako lider zrównoważonej transformacji energetycznej w Polsce PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. pozostaje w pełni zaangażowana w zapewnienie niezawodnych dostaw energii elektrycznej i ciepła sieciowego dla milionów odbiorców. Rok 2024 był dla naszej Grupy czasem wyjątkowej pracy i realizacji ambitnych celów w dynamicznie zmieniającym się otoczeniu rynkowym i regulacyjnym.

Skupiliśmy się na kilku kluczowych obszarach, które zdefiniują przyszłość polskiej energetyki w kontekście bezpieczeństwa energetycznego i osiągnięcia neutralności klimatycznej. Przede wszystkim, mając na uwadze konieczność dekarbonizacji polskiego sektora energetycznego, zainwestowaliśmy znaczne środki finansowe w technologie ograniczające nasz ślad węglowy. Pierwsze efekty tego podejścia są już widoczne – w 2024 roku uruchomiliśmy dwa bloki gazowo-parowe w Elektrowni Gryfino, które mogą zapewniać energię elektryczną dla 5% gospodarstw domowych w Polsce. Rozpoczęliśmy również budowę największego w Polsce bloku gazowo-parowego w Rybniku, który zgodnie z planem, rozpocznie pracę na przełomie 2026 i 2027 roku. Te inwestycje pozwalają Grupie skutecznie odpowiadać na rosnące zapotrzebowanie na energię elektryczną, jednocześnie stanowiąc istotne uzupełnienie miksu energetycznego o źródła niezwiązane z węglem.

2024 rok to także czas zintensyfikowanych działań na rzecz rozwoju energetyki wiatrowej, czego efektem było podjęcie na początku 2025 roku ostatecznej decyzji inwestycyjnej oraz pozyskanie finansowania dla projektu Baltica 2 – największej morskiej farmy wiatrowej zlokalizowanej w polskiej części Morza Bałtyckiego. Projekt ten stanowi milowy krok w kierunku zwiększania udziału odnawialnych źródeł energii w polskim miksie energetycznym. Jednocześnie wygrane aukcje rynku mocy dla magazynów energii w Żarnowcu, na budowę którego przetarg został już rozstrzygnięty oraz w Gryfinie umożliwią efektywne zarządzanie nadwyżkami energii elektrycznej, co znacząco wpłynie na poprawę bezpieczeństwa energetycznego kraju.

Podobnie jak w latach ubiegłych, również w 2024 roku inwestowaliśmy w modernizację i rozbudowę infrastruktury elektroenergetycznej, mając świadomość, że nowoczesna sieć dystrybucyjna, obsługująca blisko 6 milionów naszych klientów i strategiczną infrastrukturę kolejową, jest gwarancją bezpieczeństwa dostaw energii elektrycznej.

Dlatego działania te będziemy kontynuujemy w roku 2025, zwłaszcza że w obliczu obecnej sytuacji geopolitycznej kwestie bezpieczeństwa energetycznego i stabilności dostaw energii nabierają jeszcze większego znaczenia.

W ramach realizowanych inwestycji w obszarze dystrybucji skupiliśmy się na zwiększaniu niezawodności usług poprzez rozwój infrastruktury oraz cyfryzację, obejmującą m.in. wymianę liczników energii oraz rozwój inteligentnych systemów pomiarowych sieci. Jednocześnie kontynuujemy przygotowania do budowy sieci komunikacji specjalnej LTE450.

Zdając sobie sprawę z kluczowej roli, jaką odgrywamy w aspekcie środowiskowym i społecznym, po raz pierwszy rozbudowaliśmy także nasze sprawozdanie Zarządu z działalności o Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju, zgodnie z dyrektywą CSRD i europejskimi standardami raportowania ESRS. Dzięki ocenie podwójnej istotności, przeprowadzonej we współpracy z przedstawicielami naszych kluczowych interesariuszy, zdefiniowaliśmy wpływ naszej działalności na otoczenie oraz ryzyka w obszarze ESG. Wyniki analizy są dla nas podstawą do dalszego doskonalenia w zakresie zrównoważonego rozwoju.

Celem naszych działań jest obniżenie w przyszłości cen energii dla odbiorców końcowych poprzez inwestycje w nowoczesne moce wytwórcze, magazyny energii i inteligentne sieci.

Jestem przekonany, że nasze wspólne wysiłki na rzecz budowania nowoczesnego i bezpiecznego sektora energetycznego umocnią Grupę PGE na pozycji lidera transformacji energetycznej, a także zaufanego partnera.

Dariusz Marzec

Prezes Zarządu

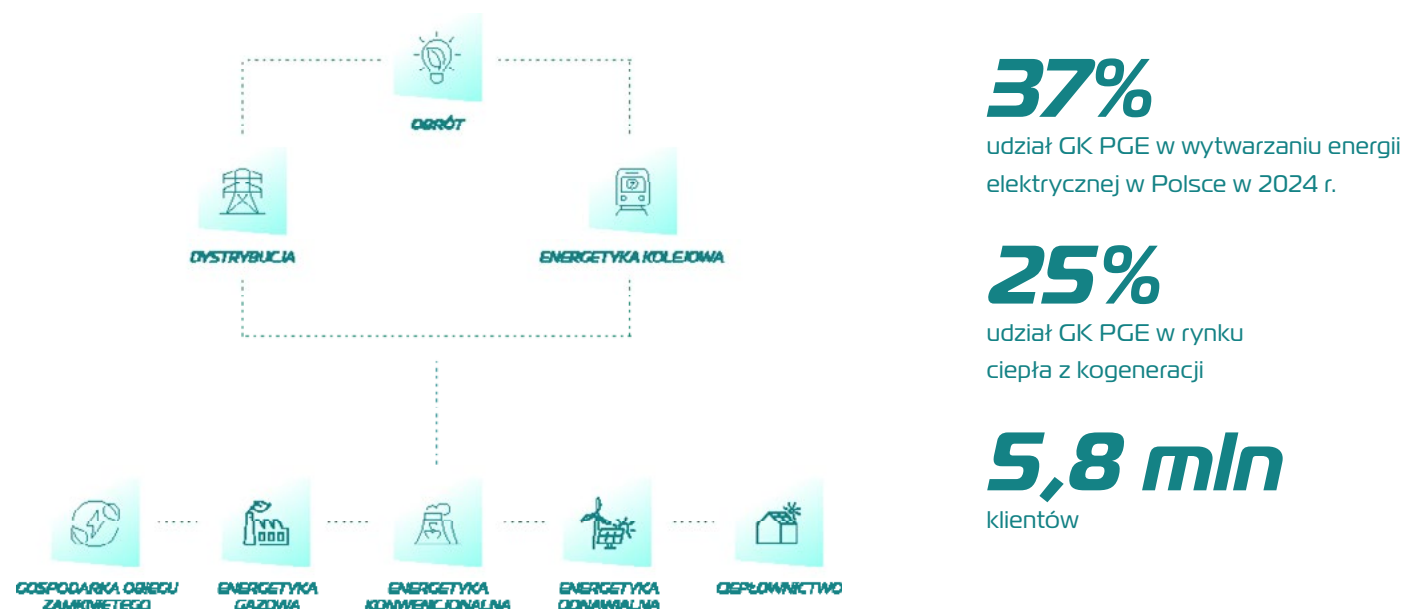
PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.



O Grupie PGE

Grupa Kapitałowa PGE jest największym zintegrowanym pionowo producentem i dostawcą energii elektrycznej oraz największym producentem ciepła systemowego w Polsce. Działalność Grupy obejmuje cały łańcuch wartości: od wydobycia węgla brunatnego z własnych kopalń, przez wytwarzanie energii elektrycznej i ciepła, po ich dystrybucję i sprzedaż.

Obecny model działalności biznesowej GK PGE



Jednostki wytwórcze Grupy Kapitałowej PGE wytworzyły w 2024 roku ok. 37% energii elektrycznej w Polsce. Udział segmentu Energetyka Konwencjonalna wynosi ok. 29% wytworzonej energii elektrycznej brutto ogółem, segmenty Ciepłownictwo oraz Energetyka Odnawialna wyprodukowały odpowiednio 5% oraz 2% energii elektrycznej w kraju, a segment Energetyka Gazowa ponad 1%.

Przedmiotem działalności segmentu Energetyka Odnawialna jest wytwarzanie energii elektrycznej w źródłach odnawialnych oraz w elektrowniach szczytowo-pompowych. Na aktywa segmentu składa się: 21 farm wiatrowych, 49 elektrowni fotowoltaicznych, 29 elektrowni wodnych przepływowych oraz 4 elektrownie wodne szczytowo-pompowe.

Energetyka morska

Instalacje konwencjonalne wykorzystują węgiel brunatny z własnych kopalń oraz węgiel kamienny, gaz i biomasę od dostawców zewnętrznych. Do produkcji energii elektrycznej wykorzystywane są również źródła odnawialne: wiatr, woda oraz słońce.

Jednostki wytwórcze należące do segmentu Ciepłownictwo posiadają ok. 25% udziału w rynku ciepła z kogeneracji w Polsce.

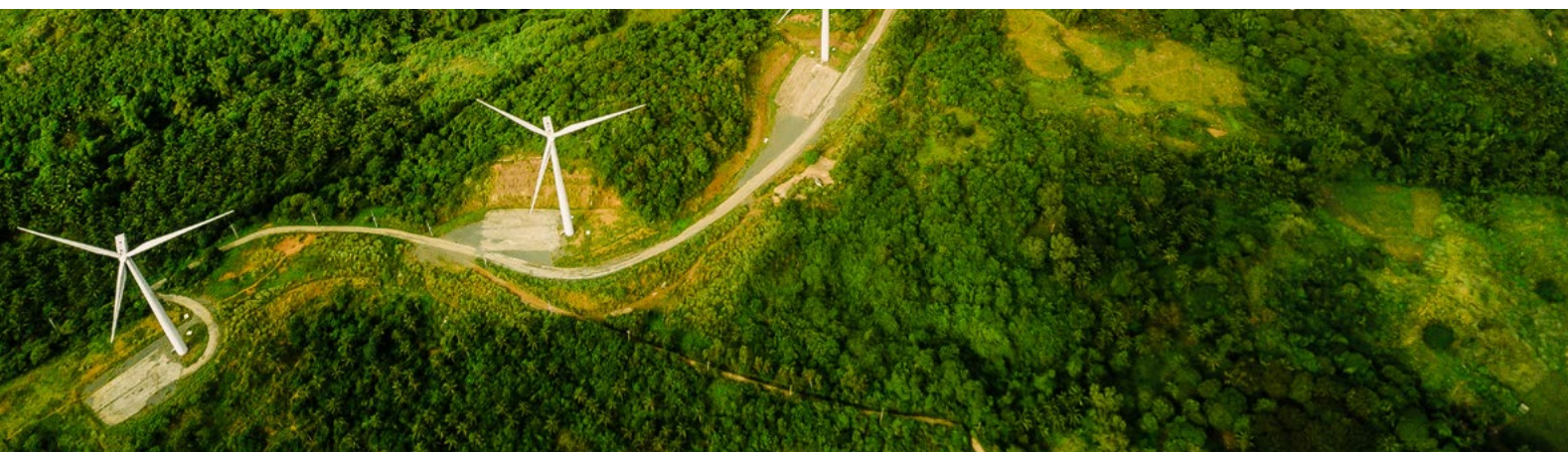
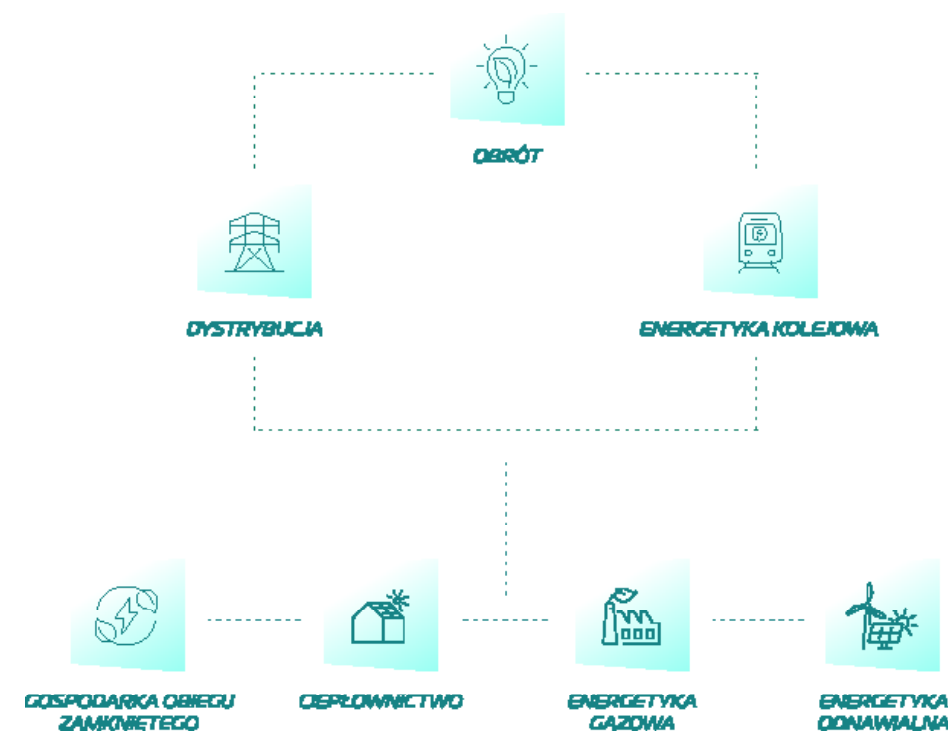
Za pomocą linii dystrybucyjnych o długości 323 tys. km Grupa PGE dostarcza energię elektryczną do klientów na terenie obejmującym ok. 40% powierzchni Polski oraz do infrastruktury kolejowej na obszarze całego kraju.

Dzięki połączeniu własnych zasobów węgla brunatnego, aktywów wytwórczych oraz sieci dystrybucyjnej, Grupa PGE zapewnia bezpieczne

i niezawodne dostawy energii elektrycznej do ponad 5,8 mln klientów w segmentach Dystrybucja i Energetyka Kolejowa – zarówno gospodarstw domowych, przedsiębiorstw, jak i instytucji a Segmenty Obrót oraz Energetyka Kolejowa sprzedają energię do ponad 5,7 mln klientów, w praktyce oznacza to, że obsługuje niemal co trzeciego konsumenta energii elektrycznej w Polsce. Grupa PGE jest również liderem w produkcji ciepła systemowego.

Zgodnie z obowiązującą Strategią Grupy PGE planowana jest zmiana modelu biznesowego GK PGE, uwzględniająca wydzielenie aktywów węglowych z Grupy. Jednak kontynuacja projektu, jak również jego docelowy kształt oraz harmonogram prac zależy od decyzji rządowych. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania nie zapadły dalsze ustalenia dotyczące aktywów węglowych segmentu Energetyka Konwencjonalna.

Przyszły model działalności biznesowej GK PGE



Kluczowe dane za 2024 r.

DANE ŚRODOWISKOWE:

22 380 mln PLN

Łączna wartość obrotu kwalifikującego się do systematyki (Taksonomia UE)

9 244 mln PLN

Łączna wartość CapEx kwalifikujących się do systematyki (Taksonomia UE)

746 mln PLN

Łączna wartość OpEx z tytułu działalności kwalifikujących się do systematyki (Taksonomia UE)

648,3 MW

Łączna moc przyłączonych przydomowych instalacji fotowoltaicznych

55 473 tys. t CO_{2e}

Emisje gazów cieplarnianych zakr. 1 brutto

1 699 tys. t CO_{2e}

Emisje gazów cieplarnianych zakr. 2 brutto

26 790 tys. t CO_{2e}

Całkowite pośrednie emisje gazów cieplarnianych zakr. 3

DANE OPERACYJNE:

10 878 mln PLN

Powtarzalny zysk EBITDA

-4,4 mld PLN

Zmniejszenie zadłużenia w 2024 r.

10 689 mln PLN

Nakłady inwestycyjne

56,16 TWh

Produkcja energii elektrycznej netto

2,77 TWh

Łączna produkcja ze źródeł odnawialnych

40,55 TWh

Wolumen dystrybuowanej energii elektrycznej

33,70 TWh

Sprzedaż energii elektrycznej do odbiorców finalnych

DANE SPOŁECZNE:

7 819,2

Średnia liczba pracowników

67 %

Wskaźnik uzwiązkowienia w GK PGE

21,3

Średnia liczba godzin szkoleniowych

-10,7 %

Luka płacowa (wynagrodzenie zasadnicze)

PGE a ryzyka klimatyczne

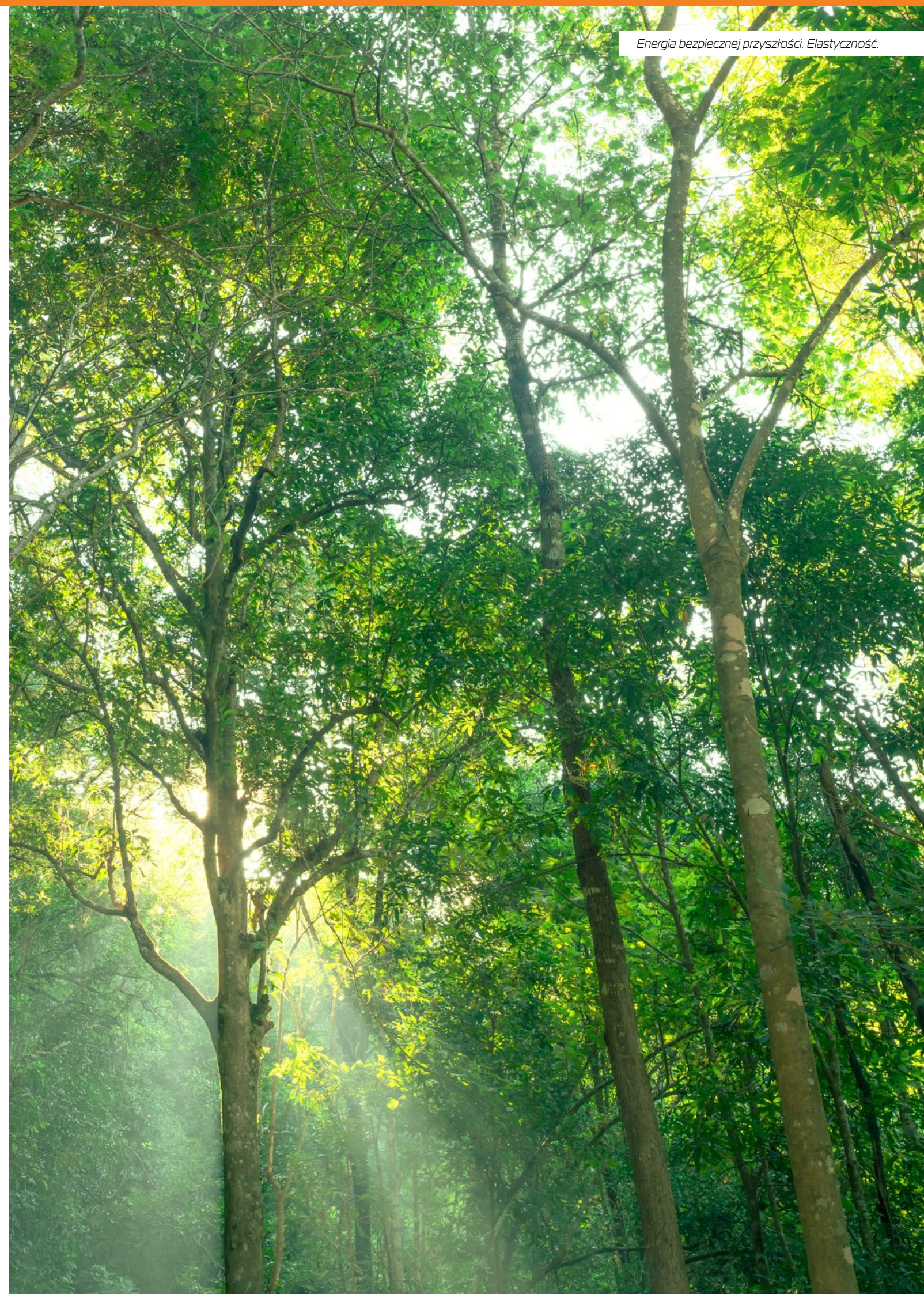
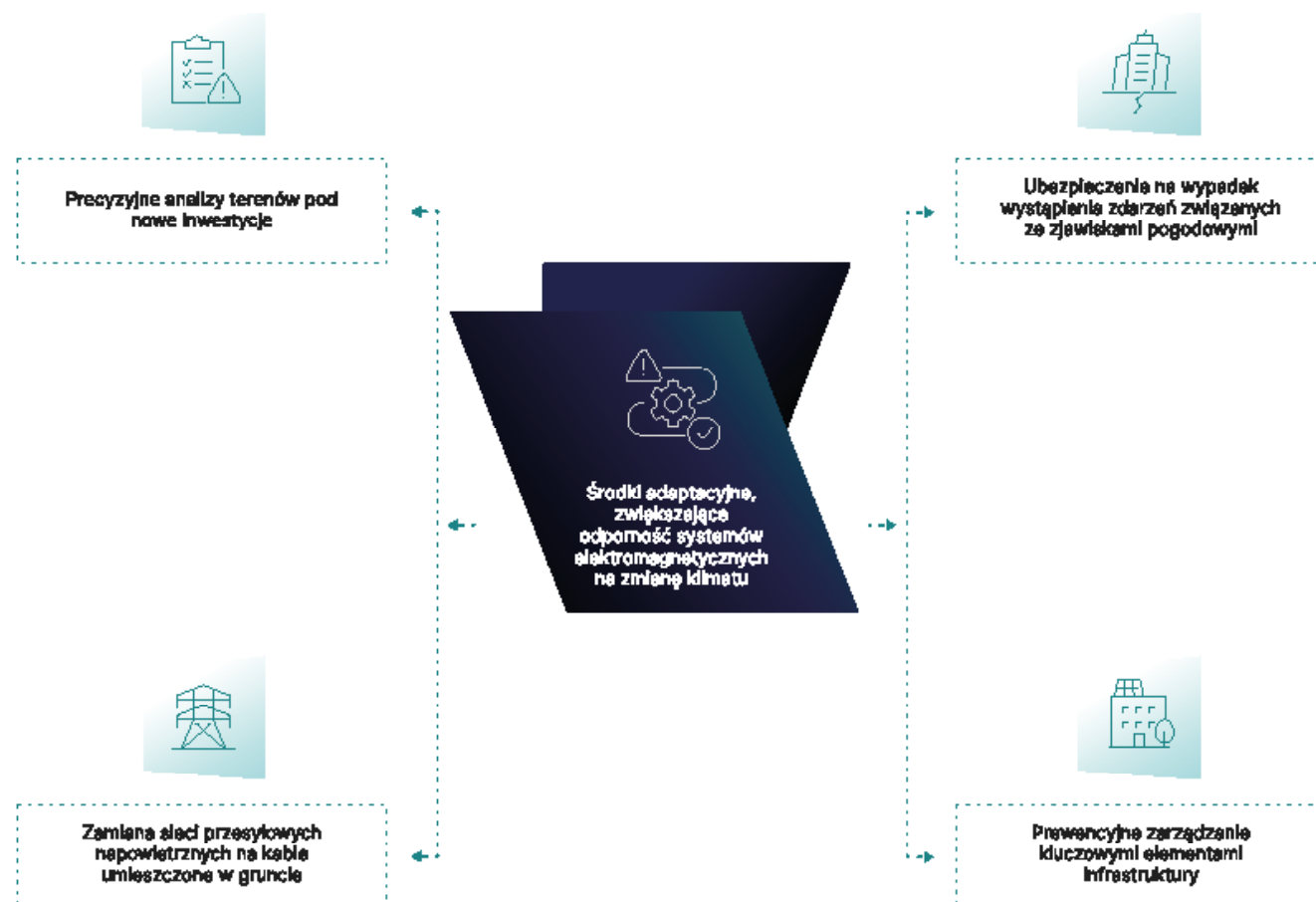
Mamy świadomość wpływu swojej działalności na klimat, jak również zagrożeń płynących ze zmian klimatycznych dla działalności Grupy. Ta współzależność generuje zarówno ryzyka jak i szanse rozwoju. Dlatego też zrozumieliśmy oczekiwania interesariuszy w zakresie raportowania wpływu działalności na klimat jak również zależności od niego, uznając zarządzanie ryzykiem klimatycznym za kluczowy element zarządzania strategicznego, z bezpośrednim wpływem na aspekty finansowe.

Koncentrujemy się nie tylko na ryzykach, ale również na szansach, aby zapewnić odporność na zagrożenia oraz zwiększanie zrównoważonych przychodów GK PGE. Grupa Kapitałowa PGE podjęła szereg działań ukierunkowanych na osiągnięcie neutralności klimatycznej do 2050 roku.

W 2024 roku Grupa PGE po raz kolejny wzięła udział w międzynarodowym badaniu dot. wpływu firmy

na środowisko tj. Carbon Disclosure Project – CDP. Grupa odpowiedziała na zapytania globalnych inwestorów z zakresu wpływu swojej działalności na klimat, zasoby wodne i leśne oraz przeanalizowała zarówno ryzyka, jak i szanse z nim związane.

W 2024 roku po raz kolejny przeprowadziliśmy ocenę kluczowych klimatycznych ryzyk fizycznych (materialnych) – mogących mieć negatywny wpływ na prowadzoną działalność, wspierając adaptację do zmian klimatu oraz zwiększając odporność na zagrożenia klimatyczne. Ocenie podlegały czynniki klimatyczne w postaci przede wszystkim temperatury, opadu oraz wiatru i badany był ich negatywny wpływ na kluczowe działalności w Grupie. Ocena wykazała niski bądź średni wpływ ryzyk związanych z klimatycznymi zagrożeniami fizycznymi na kluczowe działalności w Grupie w 2024 roku. Istotną rolę w procesie oceny ma m.in. wdrożenie środków adaptacyjnych opracowanych w GK PGE.



ESG w strategii 2025–2035

Strategia Grupy PGE do 2035 roku uwzględnia kompleksowe podejście do aspektów ESG (Environmental, Social, Governance), traktując je jako fundament odpowiedzialnej transformacji energetycznej i budowy długoterminowej wartości.

Grupa PGE w czerwcu 2025 roku ogłosiła nową strategię do 2035 roku, której hasłem przewodnim jest „Energia Bezpiecznej Przyszłości. Elastyczność”. Zakłada ona inwestycje w inteligentne sieci energetyczne, nowe wielkoskalowe i elastyczne elektrownie gazowe, odnawialne źródła energii, magazyny oraz zintegrowane systemy ciepłownicze.

Jednym z kluczowych obszarów nowej strategii jest także obszar ESG oraz cele dotyczące neutralności klimatycznej. Strategia podtrzymuje cel osiągnięcia neutralności klimatycznej Grupy PGE do 2050 roku, przy czym już do 2035 roku emisje CO₂ zostaną obniżone o 75%.



Cele ESG w Strategii PGE 2025–2035:

(E) ŚRODOWISKO

Minimalizowanie negatywnego wpływu działalności na otoczenie oraz wdrażanie inicjatyw przyczyniających się do ochrony środowiska



Nowe dyspozycyjne jednostki wytwórcze



Rozbudowa portfela OZE



Modernizacja sieci umożliwiająca więcej przyłączy OZE i mniej redysponowania



Realizacja założeń polityki ochrony bioróżnorodności i gospodarki wodnej



Wdrożenie zasad gospodarki obiegu zamkniętego i ograniczanie zużycia zasobów

- Net Zero do 2050 roku
- -75% emisji CO₂ do 2035 roku
- -76% emisji NO_x do 2035 roku

(S) SPOŁECZEŃSTWO

Wsparcie odpowiedzialnej transformacji polskiej gospodarki, dbałość o pracowników i relacje ze społecznościami



Ograniczanie ryzyka wzrostu cen energii i wzmacnianie bezpieczeństwa dostaw



Stabilne warunki pracy i partnerskie podejście do lokalnych społeczności



Angażowanie samorządów w planowanie odpowiedzialnej transformacji



Wsparcie rozwoju pracowników i budowanie ich zaangażowania

- Luka płacowa: <5%
- Aspiracja i polityka Zero wypadków

(G) ŁAD KORPORACYJNY

Standardy zarządzania organizacją



Odporność organizacyjna i przejrzystość



Zarządzanie procesami i kulturą organizacyjną



Zasady odpowiedzialnego ładu korporacyjnego zgodnie z ESG

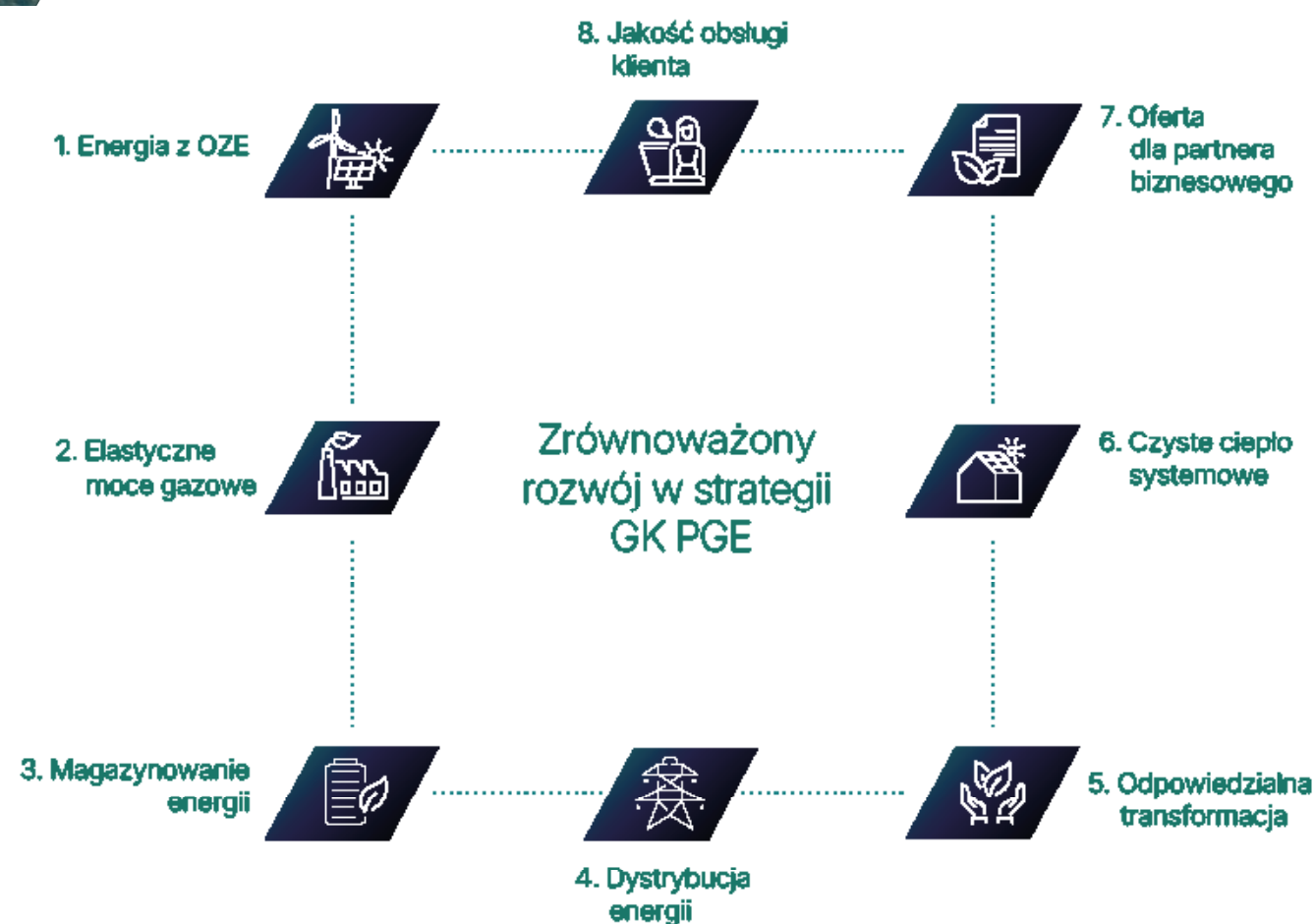


Poszanowanie praw akcjonariuszy mniejszościowych

- >30% wynagrodzenia zmiennego Zarządu zależne od realizacji celów z obszaru ESG
- >90% przeszkolenia antykorupcyjnego dla stanowisk szczególnie narażonych

Więcej na temat Strategii Grupy PGE do 2035 roku przeczytasz [tutaj](#).

Aspiracje w strategii 2025–2035



1. Energia z OZE

- Rozwój odnawialnych źródeł energii (OZE): morskie i lądowe farmy wiatrowe, fotowoltaika i energetyka wodna
- 28 TWh, czystej energii dla konkurencyjnej gospodarki

2. Elastyczne moce gazowe

- budowa nowych jednostek gazowych, zastępowanie węgla gazem
- gazowe jednostki wspierające OZE (backup dla niestabilnych źródeł)
- 100% gotowość do przejścia na paliwa zeroemisyjne

3. Magazynowanie energii

- budowa i rozwój systemów magazynowania energii zapewniająca m.in. efektywne wykorzystanie OZE

4. Dystrybucja energii

- zapewnienie stabilności systemu energetycznego umożliwiającego rozwój OZE
- digitalizacja i automatyzacja sieci (inteligentne sieci) efektywne zarządzanie energią i integracja rozproszonych źródeł

5. Odpowiedzialna transformacja

- odpowiedzialne podejście do zmiany miksu wytwórczego z poszanowaniem roli pracowników (m.in. odpowiedzialna polityka kadrowa, kontynuacja kariery, przekwalifikowanie, programy osłonowe) i lokalnych społeczności
- gospodarka obiegu zamkniętego (rekultywacja, partnerstwa i nowe technologie, efektywne zarządzanie odpadami, zagospodarowanie UPS, odpowiedzialne zużycie, RecEx netto = 0 PLN)
- nisko i zero-emisyjne projekty wielkoskalowe
- elektryfikacja w oparciu o czystą energię
- spadek emisji CO₂

6. Czyste ciepło systemowe

- transformacja aktywów wytwórczych (zakończenie eksploatacji ciepłowniczych bloków węglowych)
- obniżenie emisji CO₂ o 60% do 2035 roku
- redukcja emisji NO_x i zużycia wody

7. Oferta dla Partnera Biznesowego

- ułatwienie klientom racjonalnego korzystania z energii i usług dystrybucyjnych
- wsparcie Klientów w zarządzaniu magazynami energii, instalacjami PV i pompami ciepła
- doradztwo w zakresie planowania transformacji energetycznej

8. Jakość obsługi Klienta

- oferta energetyczna i okołoenerygetyczna (zielona energia – możliwość wyboru energii elektrycznej i ciepła pochodzących ze źródeł odnawialnych; wirtualny prosument – platforma zapewniająca udział w produkcji energii odnawialnej bez konieczności fizycznego posiadania instalacji; aplikacje klienckie umożliwiające śledzenie zużycia, generowanie raportów oraz prezentujące rekomendowane działania służące osiągnięciu oszczędności)
- możliwość udziału w rynku elastyczności – udział w transformacji energetycznej poprzez wspieranie stabilności systemu (agregowany portfel odbiorców indywidualnych)

Inwestycje w zrównoważoną energię

Inwestycje Grupy PGE skupiają się na energetyce odnawialnej, transformacji ciepłownictwa i infrastrukturze sieciowej. Grupa nie będzie dokonywać nowych inwestycji w aktywa węglowe (zarówno wytwarzanie, jak i wydobywanie). Założono, że w latach 2021–2030 ok. 50% nakładów inwestycyjnych przypadnie na rozwój odnawialnych źródeł energii (morskie i lądowe farmy wiatrowe, fotowoltaika). Kolejnym istotnym obszarem wydatków inwestycyjnych będzie działalność regulowana, obejmująca infrastrukturę sieciową i niskoemisyjne źródła kogeneracyjne.

Wykres: Inwestycje Grupy PGE do 2050 roku



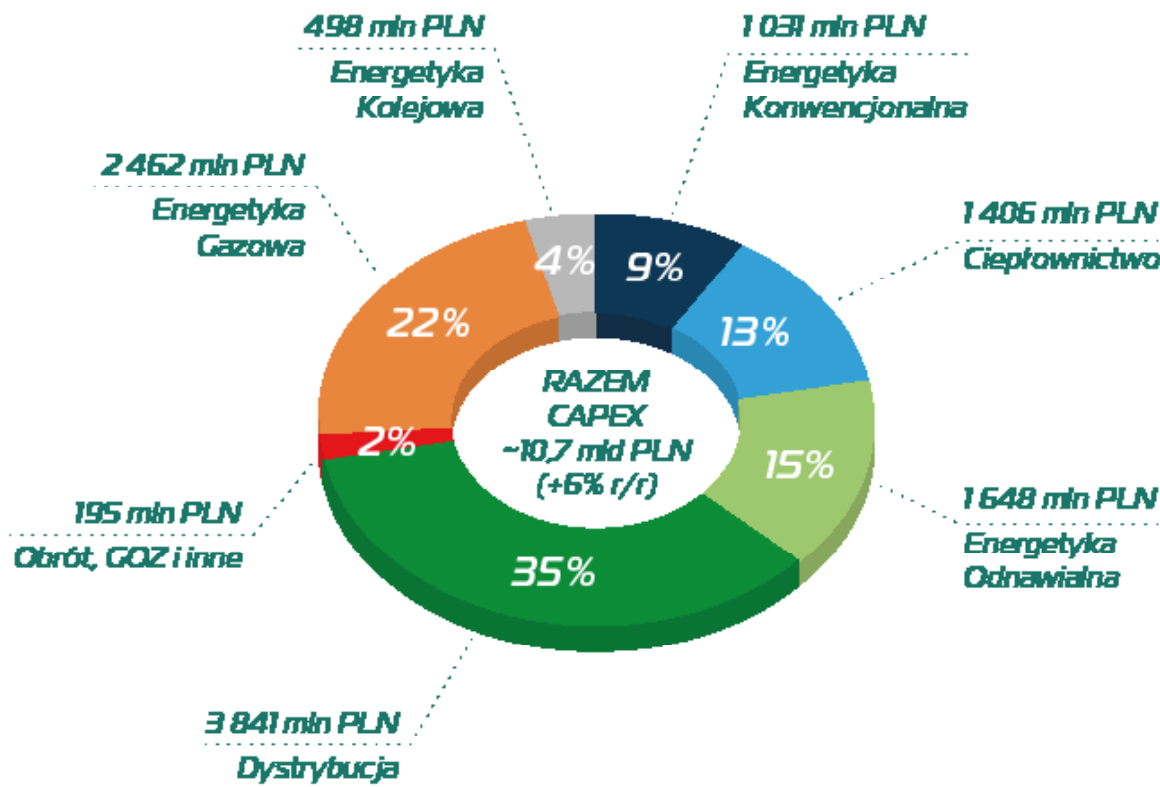
Nakłady inwestycyjne w roku 2024



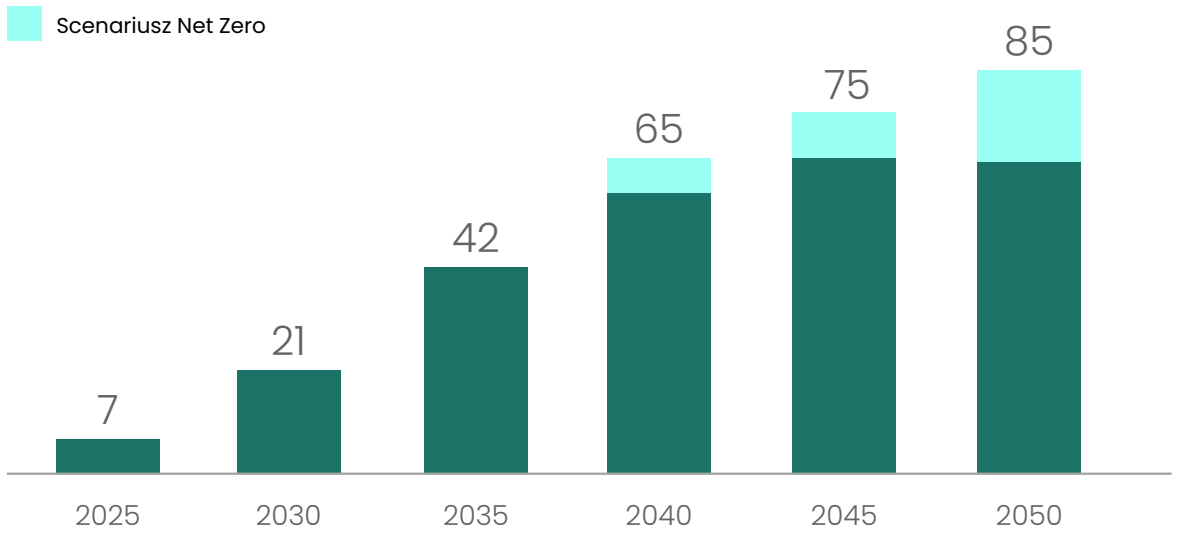
CAPEX w Energetyce Konwencjonalnej, Ciepłownictwie, Energetyce Odnawialnej i Energetyce Gazowej (moce produkcyjne) oraz w Dystrybucji i Energetyce Kolejowej

- Moce w Energetyce Gazowej – budowa nowych bloków w PGE Gryfino Dolna Odra (oddane do eksploatacji) i Rybnik 2050
- Dystrybucja – nakłady w kwocie blisko 1,6 mld PLN poniesione na przyłączanie nowych odbiorców
- Energetyka Odnawialna – 1,3 mld PLN na projekty rozwojowe

Nakłady inwestycyjne w roku 2024



Udział OZE w produkcji Grupy PGE [%]



Morskie farmy wiatrowe

Odnawialne źródła energii są kluczowe dla transformacji energetycznej Grupy PGE i zapewnienia dostępu do konkurencyjnej cenowo energii dla gospodarki. Szczególną rolę w tym procesie odgrywa morska energetyka wiatrowa, która będzie jednym z kluczowych segmentów działalności. Do 2035 roku planowane jest wybudowanie wspólnie z partnerami farm wiatrowych o mocy co najmniej 4 GW co pozwoli na dostarczenie czystej energii dla 7,5 mln gospodarstw domowych i ograniczenie emisji CO₂ o 11 mln ton.

Projekt Baltica 1

ok. 0,9 GW

Projekt Baltica 1 jest we wczesnej fazie przygotowania do realizacji. W 2024 roku podjęto kroki w celu uzyskania Decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach, w tym złożono raport środowiskowy dla obszaru Morskiej Farmy Wiatrowej oraz raport oddziaływania transgranicznego w ramach tzw. procedury Espoo do Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska. Prowadzono także badania geotechniczne oraz kampanię post-walidacyjną dotyczącą pomiarów wietrzności.

Projekt Baltica 2

ok. 1,5 GW

Projekt Baltica 2 obecnie jest w fazie realizacji. Kluczowe umowy z zakresu robót budowlano-instalacyjnych oraz dostaw elementów zostały już zawarte. W 2024 roku prowadzone były prace w ramach umowy dot. budowy układu wyprowadzenia mocy w części lądowej, dla której 28 czerwca 2024 roku wydane zostało polecenie rozpoczęcia prac. Podjęcie Ostatecznej Decyzji Inwestycyjnej i tym samym przejście Projektu do fazy realizacji miało miejsce 29 stycznia 2025 roku. Zakłada się, że pierwsza energia w projekcie wygenerowana zostanie w pierwszym półroczu 2027 roku, a oddanie do użytkowania całego projektu planowane jest na drugie półrocze 2027 roku.

Projekt Baltica 3

ok. 1 GW

Projekt Baltica 3 jest w fazie przygotowania do realizacji. W 2024 roku zakończono badania geotechniczne w ramach kampanii wstępnej i pośredniej oraz opracowanie dokumentacji geotechnicznej podłoża gruntowego. Równolegle prowadzono badania środowiskowe w zakresie ptaków migrujących i nietoperzy w obszarze tzw. strefy buforowej oraz prace w zakresie optymalizacji projektu. Budowa bazy operacyjno-serwisowej w porcie w Ustce – W 2024 roku zrealizowano prace rozbiórkowe na terenie przyszłej bazy operacyjno-serwisowej w Ustce oraz prowadzono postępowania przetargowe na wybór Generalnego Wykonawcy oraz Inżyniera Kontraktu. Umowa z Inżynierem Kontraktu – firmą SWECO – została zawarta w grudniu 2024 roku. Podpisanie umowy z Generalnym Wykonawcą nastąpiło na początku 2025 roku.





Wsparcie dla Celów Zrównoważonego Rozwoju

Grupa PGE w wymiarze strategicznym uwzględnia zrównoważony rozwój poprzez m.in. odniesienie do Agendy na Rzecz Zrównoważonego Rozwoju – 2030 Organizacji Narodów Zjednoczonych. Realizowane działania, wprowadzane procesy oraz inwestycje na rzecz wspierania Celów Zrównoważonego Rozwoju są bezpośrednio związane z obszarem działalności biznesowej Grupy. PGE jako największy zintegrowany wytwórca i dostawca energii elektrycznej i ciepła w Polsce ma wpływ zarówno na środowisko naturalne jak i otoczenie, w którym prowadzi inwestycje. W Strategii Grupy PGE zostały wskazane cztery kluczowe Cele Zrównoważonego Rozwoju, są to:



Czysta i dostępna energia



Zrównoważone miasta
i społeczności



Odpowiedzialna konsumpcja
i produkcja



Działania w dziedzinie klimatu

Najważniejsze elementy Strategii Grupy PGE, wraz z odniesieniem do działalności kluczowych segmentów które wspierają realizację Celów Zrównoważonego Rozwoju to:

- Neutralność klimatyczna do 2050 roku – Grupa zadeklarowała osiągnięcie neutralności klimatycznej do 2050 roku. Plan ten zostanie osiągnięty poprzez rozbudowę odnawialnych źródeł energii, takich jak: morskie farmy wiatrowe, lądowe farmy wiatrowe, farmy fotowoltaiczne oraz magazyny energii. Zwiększanie mocy zainstalowanych OZE w miksie wytwórczym pozwoli na zmniejszanie roli paliw kopalnych przy produkcji energii elektrycznej oraz ciepła dla odbiorców końcowych. Dodatkowo Grupa wdraża Plan Dekarbonizacji w Segmencie Ciepłownictwa, który zakłada całkowite odejście od spalania węgla w ciepłowniach i elektrociepłowniach do końca 2030 roku.
- Segmenty GK PGE, których działalność, jak i oferowane produkty i usługi są kluczowe dla realizacji celu: Energetyka Odnawialna oraz Ciepłownictwo; w zakresie wsparcia klientów w udziale w transformacji energetycznej: Obrót (m.in. oferta PRO-EKO) oraz Dystrybucja (przyłączenia OZE, modernizacja sieci, wzmacnianie zdolności do lokalnego bilansowania).
- Sprawiedliwa transformacja regionów węglowych – PGE S.A. podkreśla znaczenie wsparcia dla pracowników sektora węglowego i inwestycji w nowe miejsca pracy w technologia zero- i niskoemisyjnych.
- Segmenty GK PGE, których działalność, jak i oferowane produkty i usługi są kluczowe dla realizacji celu: Energetyka Konwencjonalna oraz Energetyka Gazowa (w zakresie realizacji inwestycji w lokalizacjach dzisiejszych elektrowni węglowych). Z perspektywy transformacji regionów węglowych i odejścia od tradycyjnych metod produkcji energii wsparcie w ramach obszaru społecznego będzie wiodące dla realizacji ambicji zrównoważonego rozwoju.
- Rozwój nowych kompetencji wśród pracowników i wsparcie dla społeczności lokalnych.
- Segmenty GK PGE, których działalność, jak i oferowane produkty i usługi są kluczowe dla realizacji celu: wszystkie segmenty.
- Ochrona środowiska i gospodarka obiegu zamkniętego – Grupa PGE, poprzez swoją strategię, zobowiązała się do podniesienia wskaźnika recykulacji odpadów o ponad 65% do roku 2035 oraz ograniczenie wolumenu składowanych odpadów o 10% do roku 2035.
- Segmenty GK PGE, których działalność, jak i oferowane produkty i usługi są kluczowe dla realizacji celu: wszystkie segmenty, w szczególności GOZ.

E – Środowisko

W GK PGE realizowany jest Plan Inwestycyjny, w ramach którego prowadzone są inwestycje rozwojowe w nowe źródła wytwórcze nisko bądź zeroemisyjne. Główne kierunki rozwoju uwzględnione w Planie Inwestycyjnym na lata 2024-2028 to między innymi inwestycje realizowane w ramach Grupy Kapitałowej PGE w zakresie łagodzenia zmiany klimatu. Są to:

- budowa morskich farm wiatrowych,
- budowa magazynów energii elektrycznej,
- budowa farm fotowoltaicznych,
- budowa lądowych farm wiatrowych,
- dekarbonizacja ciepłownictwa poprzez budowę jednostek wytwórczych takich jak: silniki gazowe, kotły wodne: biomasowe, gazowe, elektrodowe; pompy ciepła; kolektory słoneczne itd.,
- Wzrost zdolności przyłączeniowych.

Grupa PGE w ramach zarządzania istotnymi wpływami i szansami oraz ryzykami związanymi z łagodzeniem zmian klimatu i przystosowaniem się do niej postępuje zgodnie z przepisami prawa oraz wewnętrznymi regulacjami, takimi, jak m.in.:

- Polityka Ochrony Środowiska, w tym Deklaracja w sprawie polityki środowiskowej
- Model Systemu Zarządzania Środowiskowego w GK PGE
- Strategia Grupy PGE do 2030 roku
- Regulamin Zarządzania Strategicznego
- Kontekst i planowanie środowiskowe w GK PGE

POLITYKA OCHRONY ŚRODOWISKA

W Grupie Kapitałowej PGE najwyższym szczeblem odpowiedzialnym za wdrożenie polityki związanej z przystosowaniem się do zmian klimatu, łagodzeniem zmian klimatu i energią jest Zarząd PGE S.A. Zarząd pełni kluczową rolę w podejmowaniu decyzji dotyczących opracowywania i wdrażania strategii, działań zrównoważonego rozwoju oraz dotyczących regulacji środowiskowych, które mają na celu przystosowanie się do zmian klimatu i ich łagodzenie. Główne cele Polityki Ochrony Środowiska skupiają się na:

- określeniu ogólnych zasad, uprawnień i odpowiedzialności w ramach obszaru ochrony środowiska GK PGE,
- określeniu procesów i działań realizowanych w GK PGE mających kluczowe znaczenie dla ochrony środowiska, przypisaniu kluczowych ról zdefiniowanych w procesie zarządzania ochroną środowiska do odpowiednich szczebli struktury organizacyjnej zarządzania GK PGE,
- identyfikacji procesów środowiskowych w poszczególnych segmentach z uwzględnieniem specyfiki każdego segmentu objętego niniejszą Polityką,
- stałym podnoszeniu świadomości pracowników GK PGE w zakresie ochrony środowiska.

Do stosowania zasad określonych w Polityce ochrony środowiska zobowiązane są wszystkie Jednostki organizacyjne w GK PGE uczestniczące w Procesie ochrony środowiska realizowanym w GK PGE. Za stosowanie wymagań niniejszej Polityki odpowiedzialne są Zarządy Spółek.

KALKULACJA ŚŁADU WĘGLOWEGO

Proces liczenia śladu węglowego w GK PGE jest prowadzony od 2021 roku zgodnie z przyjętą procedurą ogólną obliczania śladu węglowego w Grupie Kapitałowej PGE.

Kalkulacja emisji gazów cieplarnianych prowadzona jest na podstawie wytycznych The Greenhouse Gas Protocol A Corporate Accounting and Reporting Standard Revised Edition, GHG Protocol Scope 2 Guidance oraz Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard.



Emisje gazów cieplarnianych [t CO ₂ e]	2024	2021 (rok bazowy)
Emisje gazów cieplarnianych zakresu 1 brutto	55 472 854	70 986 410
Emisje gazów cieplarnianych zakresu 2 brutto według metody opartej na lokalizacji ²	1 698 928	2 183 836
Emisje gazów cieplarnianych zakresu 2 brutto według metody opartej na rynku	1 698 928	2 183 395
Całkowite pośrednie emisje gazów cieplarnianych zakresu 3 ³	26 7910 201	24 722 424

S – Społeczeństwo

Grupa PGE w ramach swojej działalności zidentyfikowała istotny wpływ na odpowiednie warunki mieszkaniowe społeczności lokalnych oraz ich bezpieczeństwo. W procesach inwestycyjnych Grupa PGE prowadzi konsultacje społeczne, aby uwzględnić potrzeby i obawy lokalnych społeczności już na etapie planowania przedsięwzięcia.

W obszarze odpowiednich warunków mieszkaniowych pozytywny wpływ Grupy PGE na społeczności lokalne jest realizowany głównie poprzez redukcję zanieczyszczeń poprzez stopniowe odchodzenie od wytwarzania energii z węgla, inwestycje w lokalną infrastrukturę poprzez tworzenie dróg przy okazji realizacji projektów energetycznych.

Natomiast w obszarze wpływu na bezpieczeństwo społeczności Grupa wzmacnia swój pozytywny wpływ poprzez tworzenie miejsc pracy przy budowie i eksploatacji instalacji bazujących na źródłach odnawialnych i niskoemisyjnych, skracanie czasu przerw w dostawach energii dzięki realizacji projektów inwestycyjnych w obszarze dystrybucji, a także zapewnianie dostępności dostaw ciepła dla aglomeracji miejskich.

GK PGE podejmuje liczne działania mające na celu minimalizację wpływu na środowisko. Celem strategicznym jest zmiana struktury wytwarzania energii elektrycznej w Polsce na nisko- i zeroemisyjną. Prowadząc proces transformacji energetycznej, oprócz realizacji wymogów prawnych i ustawowych, Grupa podejmuje działania inwestycyjne, które przyczyniają się do zmniejszenia emisji. Ma to pozytywny wpływ na lokalne społeczności.

W przypadku wpływu negatywnego, który nie jest możliwy do skutecznego i trwałego wyeliminowania, Grupa PGE podejmuje działania mające na celu doprowadzenie oddziaływania do minimalnego poziomu.

Biorąc pod uwagę powiązanie działalności z wpływem na lokalne społeczności najistotniejsze znaczenie ma działalność Grupy PGE w regionach węgla brunatnego – Bełchatowie i Turowie, gdzie PGE jest kluczowym

pracodawcą – gwarantując bezpieczeństwo ekonomiczne oraz dobre warunki materialne (Gmina Kleszczów pozostaje od lat najbogatszą gminą w Polsce), lecz w dalszej perspektywie, gdy działalność wydobywcza i wytwórcza z węgla brunatnego miałaby być likwidowana, znaczenie ma utrzymanie bezpieczeństwa ekonomicznego mieszkańców regionów. Z tego względu PGE aktywnie angażuje się w działania związane z procesami sprawiedliwej transformacji, w tym związane z planowaniem inwestycji mających stanowić alternatywę przemysłową dla regionów.

Równocześnie działalność wydobywcza węgla brunatnego, prowadzona na znacznym obszarze poprzez eksploatację drogą odkrywkową, jest działalnością, która nie pozostaje obojętną na funkcjonowanie okolicznych mieszkańców, niezależnie od prowadzenia działalności zgodnie z przepisami prawa oraz w ramach uzyskanych pozwoleń. Prowadzenie działalności gospodarczej w bezpośrednim sąsiedztwie odkrywek podlegać może ograniczeniom, przy czym kwestie dostępności zasobów wodnych pozostają monitorowane, a w regionie turoszowskim PGE zrealizowała w ostatnich latach inwestycję w ekran przeciwfiltracyjny celem chronienia zasobów wodnych w regionie (chroniącym również zasoby wody na terytorium Czech), a tym samym niwelowania potencjalnego negatywnego wpływu z odwadniania złóż.

W związku z powyższym, biorąc pod uwagę specyfikę Grupy PGE oraz różnorodność działalności spółek zależnych, w ujawnieniach dotyczących dotkniętych społeczności, Grupa PGE koncentruje się na zidentyfikowanym wpływie spółek prowadzących działalność operacyjną, np. wydobywczą, produkcyjną.

Projekty Grupy Kapitałowej PGE, takie jak rozwój odnawialnych źródeł energii, inwestycje w niskoemisyjne źródła wytwórcze, modernizacja infrastruktury przesyłowej oraz rekultywację terenów poprzemysłowych, są realizowane z poszanowaniem środowiska i interesów społeczności lokalnych.



PGE wspiera rozwój lokalnych społeczności, inicjując projekty mające na celu poprawę warunków życia gmin lokalizacyjnych oraz budowanie pozytywnych relacji z interesariuszami. Działania te mogą mieć zarówno pozytywny, jak i negatywny wpływ, dlatego prowadząc inwestycje oraz działalność operacyjną, Grupa PGE stosuje podejście, które ma na celu minimalizację potencjalnie negatywnych skutków działalności. Jednym z kluczowych elementów tego podejścia jest transparentność i dialog społeczny, który umożliwia lokalnej społeczności dostęp do szczegółowych informacji o prowadzonych projektach inwestycyjnych przez GK PGE.

Grupa PGE uwzględnia potrzeby i opinie społeczności lokalnych, co wpływa bezpośrednio na kształtowanie się strategii Grupy oraz dostosowanie modelu biznesowego. Szczególnie dotyczy to pracowników kopalni i elektrowni oraz ich rodzin, którzy w sposób bezpośredni narażeni są na skutki transformacji regionów węglowych. Ważne jest także utrzymanie potencjału gospodarczego regionów, które od kilku dekad w silnym stopniu zależne są od działalności kopalni i elektrowni. Kluczowe jest również zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego regionu i całego państwa w procesie stopniowego ograniczania działalności aktywów węglowych.

E – Zarządzanie

Kluczowe polityki dotyczące postępowania w biznesie i kultury korporacyjnej

- Kodeks etyki Grupy Kapitałowej PGE
- Regulamin Zarządzania Zgodnością (Compliance) w GK PGE
- Kodeks Postępowania dla Partnerów Biznesowych Spółek GK PGE
- Polityka antykorupcyjna GK PGE
- Procedura ogólna – przeciwdziałanie korupcji w GK PGE
- Regulamin postępowań kontrolnych i postępowań wyjaśniających w PGE S.A. i GK PGE
- Procedura Ogólna – Wytyczne w zakresie ochrony danych osobowych w GK PGE
- Regulamin bezpieczeństwa i higieny pracy w GK PGE wraz z Deklaracją Zarządu PGE S.A. w sprawie polityki BHP w GK
- Korporacyjne Zasady Relacji Społecznych

Grupa PGE ustanawia swoją kulturę korporacyjną tak, aby wspierała ona przestrzeganie prawa i zasad etycznych oraz działań zgodnych z zasadami zrównoważonego rozwoju, co zostało określone w Kodeksie etyki GK PGE oraz Regulaminie Zarządzania Zgodnością (Compliance) w GK PGE.

Rozwój oraz promocja kultury korporacyjnej w Grupie odbywa się m.in. poprzez:

- prowadzenie edukacji w formie szkoleń oraz działań komunikacyjnych, dotyczących przestrzegania prawa i regulacji wewnętrznych oraz uczciwego działania;
- wsparcie wdrażania przejrzystych procesów, zapewniających możliwość identyfikowania, wyjaśniania oraz niezwłocznego usuwania niezgodności i naruszeń zasad, a także poprzez podejmowanie działań zapobiegających ich powstawaniu w przyszłości.

W 2024 roku przeprowadzono szereg działań komunikacyjnych, promujących działanie zgodnie z wartościami i zasadami Kodeksu etyki, za pośrednictwem takich kanałów jak:

- artykuły w magazynie *Pod Parasolem*,
- publikacje w intranecie.

Przeprowadzono też kampanię promującą kulturę opartą o etykę i uczciwość pod hasłem „enerGETYCZNI ludzie!” wraz z konkursem wśród pracowników spółek GK PGE dotyczącym wypowiedzi w formie artystycznej na temat uczciwego działania.

Zarządzanie relacjami z dostawcami

Podejście Grupy PGE do budowania partnerstwa biznesowego określa Kodeks etyki Grupy Kapitałowej PGE. Na jego podstawie powstał Kodeks Postępowania dla Partnerów Biznesowych Spółek Grupy Kapitałowej PGE. Do znajomości i przestrzegania tego dokumentu zobowiązany jest każdy dostawca współpracujący z Grupą PGE. Każdy potencjalny dostawca korzysta z dedykowanego narzędzia – platformy zakupowej, gdzie dokonując rejestracji, poświadczają zapoznanie się oraz przyjmuje do wiadomości, że każda potencjalna umowa zawierać będzie zobowiązanie do przestrzegania zapisów Kodeksu.

Grupa PGE buduje relacje z potencjalnymi dostawcami poprzez:

- organizację spotkań informacyjnych, mających na celu pozyskanie informacji w zakresie weryfikacji potencjału polskich i zagranicznych dostawców np. przy budowie morskich farm wiatrowych, budowania zaplecza polskich dostawców przy budowie morskich farm wiatrowych, identyfikacji potrzeb interesariuszy morskiej energetyki wiatrowej.
- budowanie łańcucha dostaw przedsiębiorstw obecnych w branży morskiej energetyki wiatrowej,
- budowanie pozytywnego wizerunku poprzez relacje z dostawcami.

Grupa PGE prowadząc postępowania zakupowe dąży do osiągnięcia maksymalnych, wymiernych korzyści, nie zapominając jednak o wartościach określonych w Kodeksie etyki GK PGE, tj.: Partnerstwie, Rozwoju, Odpowiedzialności. Tym samym Grupa zmierza w kierunku jak najszerzego zaangażowania w kwestie społeczne oraz środowiskowe, również w obszarze prowadzonych postępowań zakupowych. W tym celu Grupa PGE dba o:

- Bezpieczeństwo i higienę pracy – GK PGE stawia w wybranych postępowaniach zakupowych wymagania dostawcom oraz ich podwykonawcom w zakresie standardów bezpieczeństwa i higieny pracy.
- Zaangażowanie społeczne – GK PGE zmierza w kierunku jak najszerzego zaangażowania dostawców w kwestie społeczne, tym samym w wybranych postępowaniach zakupowych wspiera rynek pracy, małych i średnich przedsiębiorców, rozwój rynku i społeczności lokalnych oraz aktywizację osób wykluczonych społecznie i niepełnosprawnych.

- Innowacyjność i rozwój – GK PGE organizuje dialogi techniczne z potencjalnymi dostawcami, aby rozwijać świadomość oraz poszerzać horyzonty na drodze poszukiwań optymalnych rozwiązań; tym samym wraz ze wzrostem wymagań Grupa PGE promuje dostawców oferujących rozwiązania najbardziej zaawansowane technologicznie oraz innowacyjne. W wybranych postępowaniach zakupowych w dokumentacji zakupowej, obok ekonomicznych kryteriów oceny ofert, Grupa PGE uwzględnia dodatkowe kryteria promujące innowacyjność zastosowanych technologii.
- Ochronę środowiska – GK PGE promuje rozwiązania przyjazne dla środowiska, wymagając w wybranych postępowaniach zakupowych od dostawców, aby prowadzili działalność gospodarczą z poszanowaniem standardów w zakresie ochrony środowiska.



